



WKOS® Unternehmensberatung  
Optimierte Strategie



# Unser Beratungsportfolio:

- Changemanagement
- Netzwerke und Clusterberatung
- Digitalisierung & Technologie- und Innovationsberatungen zur Klärung der Chancen und Risiken von Innovation und Anwendung neuer Produkte, Verfahren und Dienstleistungen
- Unternehmens- und Organisationssicherungsberatung
- Organisationsberatung
- Datenschutzmanagement und Compliance Management System
- Unternehmensverkäufe
- Nachfolgemanagement
- Prozessoptimierung
- Unternehmerinnen
- Unternehmer (m/w/d) mit Migrationshintergrund
- Unternehmerinnen und Unternehmer mit anerkannter Behinderung



# Netzwerkberatung & Cluster

Netzwerkarbeit ist unser Geschäft. Wir initiieren und betreuen mit erfolgreichem Spezialwissen und systemischen Beratungs-Knowhow zahlreiche Netzwerke und Cluster (exemplarisch für das Land Hessen). Von der Stakeholderanalyse bis zur Implementierung und Nachbetreuung von neuen und effizienten Clustern begleiten wir Sie als Netzwerkmanager erfolgreich durch die verschiedenen Phasen zur Neugründung und Etablierung von Netzwerken und Clustern. Gleichzeitig organisieren und führen wir Weiterbildungen in der Netzwerkarbeit durch.

Mein Büro bietet spezialisierte Fortbildungen für Führungskräfte und Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die eine Professionalisierung in der Cluster- und Netzwerkarbeit anstreben. Dazu gehören auch geeignete Moderationskills für die Stakeholder und die sogenannten “Kümmerer” eines Clusters.

## UNSER LEISTUNGSPORTFOLIO



Das Leistungsportfolio in der Clusterarbeit beinhaltet aktive systemische Unterstützung von der ersten Beratungseinheit, zur Initiierung, Implementierung, bis zur Verstetigung und den Unterstützungshandlungen zur Sicherung der Nachhaltigkeit eines Netzwerks.

Dazu gehören auch Kooperationsberatungen zur zwischenbetrieblichen Zusammenarbeit um Synergien freizugeben, die vieles kostengünstiger und effizienter macht.

Sehr gerne bauen wir Ihnen Ihre Netzwerkservicestelle als Projekt-Management-Office (PMO) auf.

Bei Fragen zur Netzwerk-/Clusterarbeit stehen wir Ihnen sehr gerne beratend zur Verfügung.

Unsere E-Mailadresse lautet: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)

# Changemanagement

Veränderungs- und Verbesserungsprozesse sind in Unternehmen immer wieder notwendig. Diese Prozesse müssen begleitet werden, um die Veränderungen nachhaltig zu etablieren. Die eigenen Mitarbeiter müssen den Wandel verstehen und



realisieren, damit Verbesserungen wirksam werden. Wir betrachten uns mit systemischen Verstand Ihr Wissen und Ihr System und überlegen uns gemeinsame Strategien und neue Methoden zur Initiierung und Implementierung neuer erfolgreicher Ideen und Strukturen.

Wir unterstützen Sie mit dem Blick von Außen und der nötigen Unterstützung bei der Motivation aller Beteiligten.

**Sie haben noch Fragen ?**

**Sprechen Sie uns an: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)**



# Digitalisierung

Schon der Begriff ist umstritten !

**Was versteht man unter Digitalisierung?**

**Wie gehe ich in meinem Unternehmen oder in meiner Organisation mit Digitalisierung um ?**

Mit dem Begriff der Digitalisierung sind auch viele Faktoren der Digitalisierung, exemplarisch Industrie-4.0/5.0, verbunden. Aber auch die Beteiligung an einer öffentlichen Ausschreibung kann mittlerweile bis zu einem gewissen Grad in einem Unternehmen digitalisiert werden, sodass viele bisher händisch durchgeführte Tätigkeiten schneller und effektiver umgesetzt werden können und damit auch Kosten gesenkt werden können.

**Wer ist hiervon betroffen ?**



Bereits hiervon sind viele Firmen, und es sind nicht nur große Firmen größer gleich 5000 Mitarbeiter/Innen betroffen, sondern auch die KMUs (Kleine- und mittlere Unternehmen). Aber auch Handwerksbetriebe, rechts- und steuerberatende Kanzleien

sind neben dem klassischen Mittelstand hiervon betroffen. Man kann hier von einem digitalen Dilemma sprechen. Hintergrund ist das vielen Entscheidungsträgern die **richtige und notwendige digitale Strategie** fehlt. Mit der Einführung von Microsoft Office und möglicherweise eines weiteren Tools ist es alleine nicht getan ! Bitte beachten Sie: Die Implementierung eines Werkzeuges ist nicht automatisch mit dem zukunftsfähigen Ausbau der Digitalisierung in einem Unternehmen zu vergleichen. Sprechen Sie uns an. Wir führen sehr gerne zuerst eine einführendes Gespräch mit Ihnen.

Sie erreichen uns unter [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de) .

# Unternehmens- und Organisationsicherungsberatung



Ihr Unternehmen oder Ihre Organisation steht vor wirtschaftlichen Herausforderungen? Ihnen fehlt die richtige Strategie? Der Druck im Innen- und Außenverhältnis soll entlastet werden? Hierzu ist eine kompetente Unternehmensberatung unerlässlich, um das Arbeitsvermögen und das Potential Ihres Unternehmens wieder herzustellen und das Unternehmen aus der Schiefelage zu befreien. Wir schauen uns Ihre Ressourcen an, bündeln diese und beraten Sie kompetent, auch unter Einbeziehung der relevanten Stakeholder wie exemplarisch Ihre Kreditoren und Debitoren (Hausbank, etc.). Starten Sie mit uns durch und lassen Sie sich kompetent durch die WKOS® Unternehmensberatung beraten.

Für einen Erstkontakt schreiben Sie bitte an folgende

E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)

# Organisationsberatung

Unternehmerische Entscheidungen auf der Chef-Etage zu treffen, ist das eine. Das andere ist, diese Entscheidungen im Unternehmen umzusetzen. Viele Unternehmer oder Führungskräfte müssen erleben, dass ihre noch so guten Ideen im Sande verlaufen. Schuld daran sind meist Strukturen im Unternehmen, die die Umsetzung von Entscheidungen eher behindern als fördern:

- unklare Zuständigkeiten und Verantwortungsbereiche,
- unzureichende Kommunikation zwischen Hierarchieebenen,
- keine Zielvereinbarungen mit Mitarbeitern – und nicht zuletzt Entscheidungsprozesse, die im Ergebnis eher Probleme schaffen als lösen.

Eine mangelhafte Organisation gehört zu den häufigsten Wachstumsschwellen junger Unternehmen, wird aber oft unterschätzt. Die Folge ist: unternehmerische Abläufe geraten ins Stocken, die gewünschten Qualitätsziele werden nicht erreicht, die Wettbewerbsfähigkeit lässt nach. "Organisationskonzepte für Unternehmen kann man nicht „von der Stange“ kaufen. Sie sollten individuell nach Größe, Branche, Kundenkreis, Leistungsangebot und Unternehmenskultur erstellt und begleitet werden. Auch ist hierbei zu beachten, dass weder eine Über- noch eine Unterorganisation eingeführt wird. Grundsätzlich müssen die Konzepte geeignet und erreichbar sein. Dafür stehen wir als Organisationsspezialisten zur Verfügung, die Unternehmen vor allem zu folgenden Themen beraten:



- unternehmerische Ausrichtung / Strategie
- Prozessoptimierung
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Umstrukturierung

Wir verwenden dabei auch einen systemischen Ansatz. Bitte sprechen Sie uns an!

**Für einen Erstkontakt schreiben Sie bitte an folgende**

**E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)**

**oder reservieren Sie gleich eine [virtuelles Gespräch mit WKOS](#).**

**[Sehr gerne stehen wir Ihnen auch vertraulich vor Ort zur Verfügung.](#)**

# Datenschutzmanagement und Compliance Management

Die Thematik Datenschutz- und Compliance ist in aller Munde. Sie hat den Alltag in Unternehmen und Organisationen erreicht. Niemand möchte sich gerne mit diesem Themenkomplex, sei es nun personenbezogene Daten, die gesammelt und verwaltet werden, beschäftigen. Wie wollen Sie in Ihrem Unternehmen oder Organisation damit umgehen? Wie gesetzliche Vorgaben leger umsetzen? Was muss wirklich getan werden, damit die Vorgaben auch in Ihrem Unternehmen umgesetzt und gelebt werden? Sie sind in der Bringschuld diesen Nachweis führen zu können. Innerhalb Ihrer Organisation kann ein professionell eingespieltes Compliance zivil- und strafrechtliche Risiken vermeiden. Sie beteiligen sich an Ausschreibungen von öffentlichen Auftraggebern? Dann benötigen Sie ein ein gut geführtes Compliance Management und ein darauf aufbauendes Compliance Management System (CMS), denn nur durch den Nachweis eines CMS wird es Ihnen regelmäßig ermöglicht, sich bei den lukrativen Ausschreibungen der öffentlichen Hand zu beteiligen. Dies ist ein Wettbewerbsvorteil der nicht zu unterschätzen ist. Wir helfen bei der Einführung und Umsetzung der notwendigen Schritte.

Sie haben noch Fragen? Sprechen Sie uns an, E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)





# Unternehmensverkäufe

Sie wollen Ihr Lebenswerk ganz oder teilweise verkaufen? Wir helfen Ihnen, indem wir potentielle Kandidaten nicht nur finden. Diskret und zuverlässig begleiten wir Sie durch diesen wichtigen Prozess. Verlassen Sie sich auf unsere Erfahrung, Wir helfen Ihnen beim Erreichen Ihres optimale Ergebnisses.

Sie haben noch Fragen? Sprechen Sie uns an, E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)



# Nachfolgemanagement

Sie haben Ihr Lebenswerk aufgebaut und möchten es nun an die nächste Generation übergeben? Hier sind zahlreiche Vorgaben zu bedenken, damit die Nachfolge für Sie erfolgreich und in Ihrem Sinne umgesetzt wird. Wir führen Sie kompetent durch diesen Lebensabschnitt. Wir helfen klassisch und systemisch durch unsere Erfahrung und den Blick von außen, den Selbstbetroffene regelmäßig nicht haben können.

Sie haben noch Fragen?

Sprechen Sie uns an, E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)

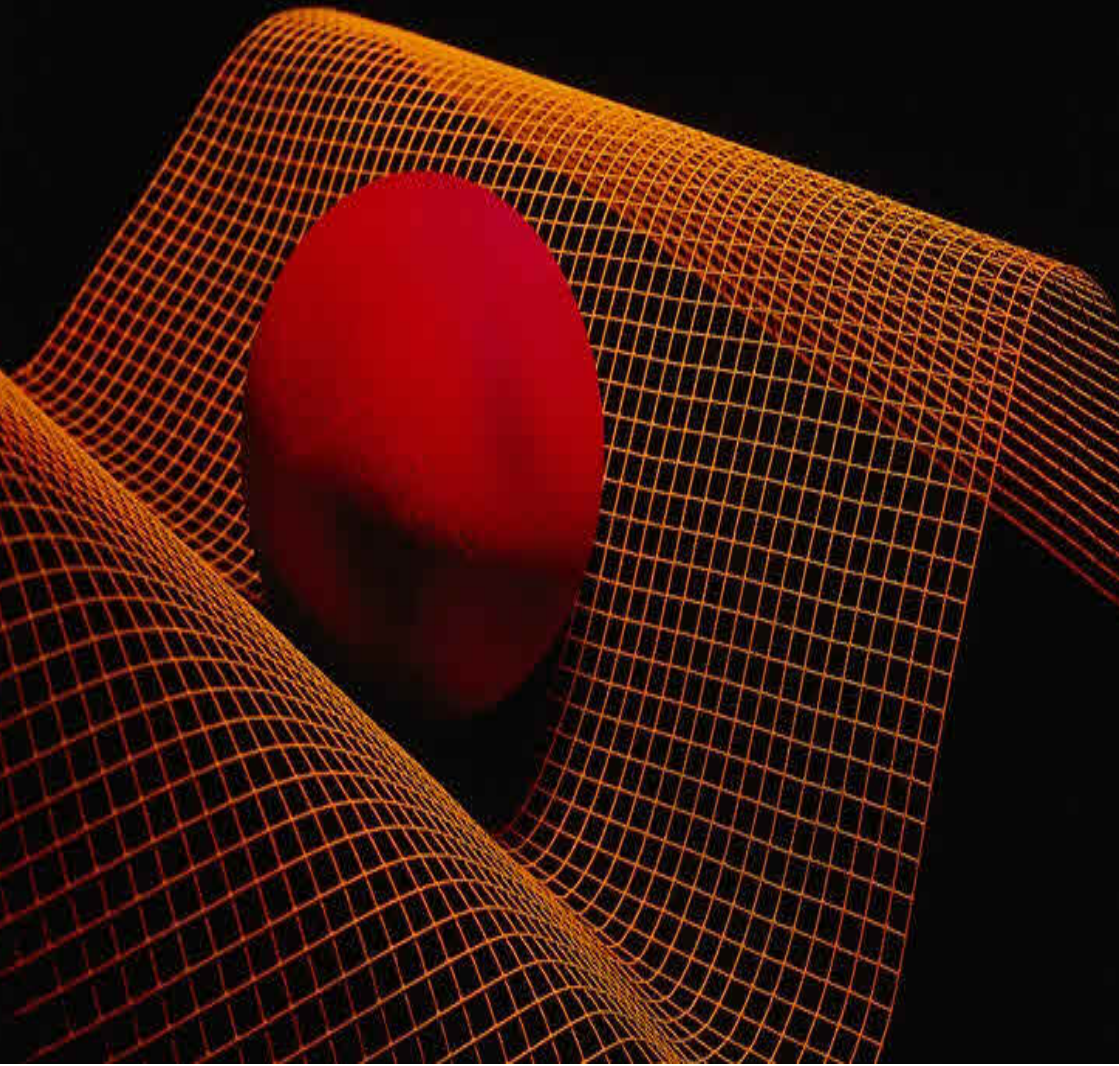


# Prozessoptimierung

Kanalieren und Optimieren des internen Wissenspools, um Strategien und Zukunftsvisionen zu verwirklichen. Dies ist nur durch eine professionell begleitete Prozessoptimierung möglich. Sie wollen besser werden, um schneller oder sogar kostengünstiger zu werden? Dann helfen wir Ihnen, um Ihre internen Ressourcen zu identifizieren, zu bündeln und strategisch optimal zu kanalisieren.

Sie haben noch Fragen?

Sprechen Sie uns an, E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)



# Unternehmerinnen

Die Zahl der Unternehmerinnen nimmt zu. Sie sind aktuell stärker in Unternehmen mit wenigen Beschäftigten repräsentiert und führen überdurchschnittlich Unternehmen, die bei ihrer Gründung einen geringen Finanzierungsbedarf hatten. Frauen sind mit ihren Unternehmen häufiger als Männer im Dienstleistungsbereich tätig,



einem Bereich, der angesichts der demographischen Entwicklung aus volkswirtschaftlicher Sicht immer bedeutsamer wird und eine Wachstumsbranche darstellt, aber häufig auch prekäre Arbeitsbedingungen mit sich bringt. Spezielle, auf die Bedürfnisse der Unternehmerinnen zugeschnittene Beratungsangebote erhöhen den nachhaltigen Erfolg von Unternehmen. Neben den allgemeinen und speziellen Beratungen zu Fragen der Unternehmensführung gibt es auch besondere Förderangebote für Unternehmerinnen, die sie zusätzlich in Anspruch nehmen können. Um die Antragsvoraussetzungen zu erfüllen, muss die Unternehmerin operativ im Geschäft tätig sein. Dies kann neben der Inhaberin oder der Geschäftsführerin auch die Prokuristin sein. Die prozentuale Beteiligung ist hierbei nicht entscheidend. Eine stille Beteiligung reicht jedoch nicht aus.

Wir beraten Sie gerne. Sprechen Sie uns an !

Sie erreichen uns unter [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de) oder unter unseren Kontaktdaten.

# Unternehmer (m/w/d) mit Migrationshintergrund

Unternehmen, die von Unternehmerinnen und Unternehmer mit Migrationshintergrund geführt werden, spielen in Deutschland eine zunehmend bedeutende Rolle. Etwa ein Fünftel aller unternehmerisch tätigen Personen haben einen Migrationshintergrund. Die Branchenzugehörigkeit verändert sich rapide. Waren Anfang des Jahrtausend noch etwa 50 % der Unternehmen, die von Menschen mit Migrationshintergrund geführt werden in der Gastronomie oder dem Einzelhandel angesiedelt, geht dieser Anteil inzwischen auf weniger ein Drittel zurück. Mittlerweile sind dies hoch ausgebildete Menschen mit einem Know How, der nicht unterschätzt werden darf.



Unternehmerinnen und Unternehmer (m/w/d) mit Migrationshintergrund haben neben den allgemein zu bewältigenden unternehmerischen Herausforderungen häufig auch eine andere Behördenfahrung. Außerdem ist deutlich, dass es sich vornehmlich um Unternehmen in weniger finanzintensiven Bereichen handelt, u.a. weil der Zugang zu Krediten schwieriger ist. Aus diesen Konstellationen ergeben sich für manche Unternehmen, die von Personen mit Migrationshintergrund geführt werden, spezielle Beratungsbedarfe, die durch die WKOS® aufgegriffen werden. Sprechen Sie uns an. Wir führen gerne ein unverbindliche Gespräch mit Ihnen und zeigen Ihnen auf, welche Potentiale in Ihnen und Ihrem Unternehmen stecken und wie diese erfolgreich umgesetzt werden können.

**Für einen Erstkontakt schreiben Sie bitte an folgende**

**E-Mailadresse: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)**

# Unternehmerinnen und Unternehmer mit anerkannter Behinderung



Es liegen nur wenige Daten zu Unternehmen, die von Menschen mit einer anerkannten Behinderung geführt werden vor. Es gibt vor allem Einzelbeispiele solcher Unternehmen. Je nach Art der Behinderung sind die jeweiligen Unternehmer (m/w/d) mit ganz unterschiedlichen Herausforderungen konfrontiert. Diese können genauso in der Verfügbarkeit und Finanzierung erforderlicher technischer Hilfsmitteln bestehen, wie auch durch gesellschaftliche Barrieren, die den Unternehmern (m/w/d) die Ansprache von Kundinnen und Kunden erschwert. Im Rahmen einer Unternehmensberatung werden unter anderem diese Herausforderungen analysiert, möglicherweise notwendige Anschaffungen durchleuchtet, Strategien der Akquise von Kundinnen und Kunden entwickelt und mögliche Zuschüsse bzw. Finanzierungsmöglichkeiten aufgezeigt. Aber auch hinsichtlich vieler weiterer Aspekte können wir Ihnen hilfreiche Unterstützung bieten.

Bitte sprechen Sie uns an.

Für den Erstkontakt: [beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)



W K O S® Unternehmens- und Organisationsberatung  
Optimierte Strategie

Dr. Aiman Khalil

Sitz:

Brahmsstr. 8, 61130 Nidderau

Telefon Dr. Khalil 06187 9026-60

Telefax Dr. Khalil 06187 9026-61

[beratung@wkos.de](mailto:beratung@wkos.de)

<https://wkos.de>



WKOS® ist eine eingetragene Marke